

# UNSERE HEIMAT. UNSERE ZUKUNFT!

*Innovativ und visionär  
ins Jahr*

2035

GEMEINDE  
**FEHRBELLIN**



# INHALT

## 1 Einleitung

---

## 2 Erläuterung der Begrifflichkeiten

|     |                                  |   |
|-----|----------------------------------|---|
| 2.1 | Vision                           | 2 |
| 2.2 | Leitbild                         | 2 |
| 2.3 | Handlungsbereiche                | 2 |
| 2.4 | Strategische Ziele               | 2 |
| 2.5 | Operative Ziele                  | 2 |
| 2.6 | Persönliche Ziele und Kennzahlen | 2 |

---

## 3 Sechs Handlungsbereiche

|       |   |   |
|-------|---|---|
| 3.1   | Finanzen und Verwaltung, Priorität I  | 3 |
| 3.1.1 | Inhalt des Handlungsbereichs eins   | 3 |
| a)    | Die Gemeindeverwaltung ist bürgernah  | 3 |
| b)    | Die Erträge und Aufwendungen der Gemeinde Fehrbellin sichern die Finanzierung des Haushaltes langfristig. Die Gemeindefinanzen sind transparent gestaltet | 3 |
| c)    | Die Verwaltung hat eine leistungsstarke Aufbau- und Ablauforganisation, in der die Arbeitsprozesse zügig und effizient erledigt werden                    | 3 |
| 3.1.2 | Erläuterung des Handlungsbereichs eins  | 3 |
| 3.2   | Bildung, Priorität II   | 4 |
| 3.2.1 | Inhalt des Handlungsbereichs zwei   | 4 |
| a)    | Die Gemeinde Fehrbellin ist ein attraktiver Bildungsstandort  | 4 |
| b)    | Die Gemeinde Fehrbellin fördert und stärkt die regionale Bildung  | 4 |
| c)    | Die Gemeinde Fehrbellin setzt sich für die Möglichkeit des lebenslangen Lernens ein.  | 4 |
| 3.2.2 | Erläuterung des Handlungsbereichs zwei  | 4 |





|            |  |          |
|------------|--|----------|
| <b>3.3</b> | <b>Wirtschaft, Priorität III</b>   | <b>4</b> |
| 3.3.1      | Inhalt des Handlungsbereichs drei  | 4        |
| a)         | Unternehmen finden in der Gemeinde Fehrbellin gute Rahmenbedingungen für die Ansiedlung, Erweiterung oder Veränderung vor                        | 4        |
| b)         | Die Gemeinde Fehrbellin ist über den ÖPNV in ihren wichtigen Wirtschaftsstandorten und den angrenzenden Landkreisen bestens erschlossen          | 4        |
| c)         | Die Gemeinde Fehrbellin verfügt über eine vielfältige Gewerbestruktur  | 4        |
| 3.3.2      | Erläuterung des Handlungsbereichs drei   | 4        |
| <hr/>      |  |          |
| <b>3.4</b> | <b>Leben und Wohnen, Priorität IV</b>  | <b>5</b> |
| 3.4.1      | Inhalt des Handlungsbereichs vier  | 5        |
| a)         | Die Gemeinde Fehrbellin schafft einen höheren Lebenswert für ihre Einwohner  | 5        |
| b)         | Die Gemeinde Fehrbellin ist eine bewegte Kommune (fahrradfreundlich)   | 5        |
| c)         | Die Gemeinde Fehrbellin unterstützt vielfältige und nachfrageorientierte Wohnraumangebote  | 5        |
| d)         | Gemeinsam gehen wir sicher in die Zukunft  | 5        |
| 3.4.2      | Erläuterung des Handlungsbereichs vier   | 5        |
| <hr/>      |  |          |
| <b>3.5</b> | <b>Umwelt, Priorität V</b>   | <b>5</b> |
| 3.5.1      | Inhalt des Handlungsbereichs fünf  | 5        |
| a)         | Die Gemeinde Fehrbellin steht für eine klimaneutrale Politik und setzt die Vorgaben in ihrem Gebäudebestand sukzessive um                        | 5        |
| b)         | Die Gemeinde Fehrbellin erhält ihre Landschaft mit dem charakteristischen Landschaftsbild in ihrer Flora und Fauna als Lebens- und Erholungsraum | 5        |
| c)         | Die Gemeinde Fehrbellin fördert das Energiebewusstsein und unterstützt energieeffizientes und umweltschützendes Verhalten                        | 6        |
| 3.5.2      | Erläuterung des Handlungsbereichs fünf   | 6        |
| <hr/>      |  |          |
| <b>3.6</b> | <b>Tourismus und Kultur, Priorität VI</b>  | <b>6</b> |
| 3.6.1      | Inhalt des Handlungsbereichs sechs   | 6        |
| a)         | Die Gemeinde Fehrbellin fördert den nachhaltigen Tourismus in der Region   | 6        |
| b)         | Die Gemeinde Fehrbellin bietet attraktive Sport-, Kultur- und Freizeitmöglichkeiten und unterstützt die Entwicklung von ganzjährigen Angeboten   | 6        |
| c)         | Die Gemeinde Fehrbellin ist eine saubere und gepflegte Gemeinde  | 6        |
| 3.6.2      | Erläuterung des Handlungsbereichs sechs  | 6        |



# 1 EINLEITUNG

Die Gemeinde Fehrbellin hat in einem breiten Konsens gemeinsam mit den Gemeindevertretern eine Vision bis 2035 entwickelt. Die Vision ist dabei nur die Richtung, der sich die Handlungsbereiche unterordnen.

In einer Verwaltung fallen unterschiedliche Tätigkeiten an, die freiwillig oder pflichtig sind, oder je nach Zeitpunkt und Ausprägung eine der beiden Kategorien zugeordnet werden können.

Die Tätigkeiten der Gemeinde Fehrbellin können in sechs Handlungsbereiche eingeteilt werden. Diese Handlungsbereiche wurden in mehreren Arbeitsberatungen definiert und nach Wichtigkeit geordnet. Die Handlungsbereiche beinhalten strategische Ziele, aus denen sich die operativen Ziele ableiten. Aus den operativen Zielen ergeben sich dann die Produktziele mit den dazugehörigen Kennzahlen. Diese Produktziele sind am Ende Teil der Steuerung des Haushaltes für Mitarbeiter und die Gemeindevertreter der Gemeinde Fehrbellin.

In diesem Visionspapier werden jedem Handlungsbereich drei bis vier Schwerpunkte zugeordnet, die in einer Beschreibung näher erläutert werden. Diese Schwerpunkte sollen eine Entscheidungshilfe und Planungsgrundlage für die Ressourcenverteilung im gemeindlichen Haushaltsplan sein. Gleichzeitig soll die Priorisierung dieser Handlungsbereiche eine Priorisierung im Einsatz der Finanzmittel erleichtern. Darüber hinaus sollen diese definierten Handlungsbereiche auch einen Anreiz für das Handeln einzelner Akteure bieten und rufen alle, Bürger, die Verwaltung, Unternehmen und soziale Akteure, bewusst dazu auf, bei der Erreichung der Ziele enthusiastisch mitzuwirken. Nur eine lebendige Gemeinschaft ist eine starke Gemeinschaft. Natürlich wird diese Vision bei sich ändernden Rahmenbedingungen und/oder bei wesentlich zu ändernden fachlichen Zielsetzungen, ggf. mit neuem Zeithorizont weiter fortgeschrieben werden.

Zur besseren Einordnung in das Prozedere folgt im Anschluss eine Begriffserklärung.

Aus Gründen der besseren Lesbarkeit wird auf die gleichzeitige Verwendung der Sprachformen männlich, weiblich und divers (m/w/d) verzichtet. Sämtliche Personenbezeichnungen gelten gleichermaßen für alle Geschlechter.

# 2 ERLÄUTERUNGEN UND BEGRIFFLICHKEITEN

## **2.1 Vision**

Die Vision fasst in wenigen Worten eine bestimmte Aussage zusammen. Sie erläutert kurz und prägnant, wofür die Gemeinde Fehrbellin stehen will und soll ein Gefühl dafür geben, was wichtig ist und wo sie sich hin entwickeln will.

## **2.2 Leitbild**

Das Leitbild stellt eine schriftliche Selbstbeschreibung der Gemeinde Fehrbellin dar und erläutert ihre Ziele und Grundprinzipien. Es gibt nach innen eine Orientierung und soll handlungsleitend und motivierend auf die einzelnen Mitarbeiter wirken. Nach außen soll es verdeutlichen, wofür die Gemeinde Fehrbellin steht und beschreibt die Mission und Vision. Es bildet den Rahmen für Strategien, Ziele und operatives Handeln.

## **2.3 Handlungsbereiche**

Die Handlungsbereiche stellen die Handlungsfelder der Gemeinde Fehrbellin dar. Unter diesen sechs Handlungsfeldern lassen sich die unterschiedlichen Aufgaben der Gemeinde Fehrbellin gut zusammenfassen. Die Priorisierung der einzelnen Handlungsbereiche weist auch gleichzeitig auf die Priorisierung der Ressourcenverteilung hin.

## **2.4 Strategische Ziele**

Die strategischen Ziele sind übergeordnete Ziele, die eine Richtung angeben. Sie sind noch nicht mit konkreten Handlungen oder Kennzahlen unterlegt und sollen nur eine Orientierung bieten. Sie sagen aus, wo die Gemeinde Fehrbellin sich hin entwickeln möchte, was sie anstrebt. Die strategischen Ziele werden durch die Verwaltungsspitze und die Gemeindevertretung gemeinsam entwickelt.

## **2.5 Operative Ziele**

Die Operativen Ziele stellen konkret auf eine Handlung ab. Operativ sagt in diesem Fall aus, dass sie auf der operativen Ebene stattfinden. Die operative Ebene ist die Ebene der Fachgebiete der Gemeinde Fehrbellin. Diese Ziele geben konkret an, welche einzelnen, messbaren Ziele jedes Fachgebiet umsetzen muss. Sie ordnen sich den strategischen Zielen unter.

## **2.6 Persönliche Ziele und Kennzahlen**

Diese unterste Ebene der Zielentwicklung benennt die einzelnen Mitarbeiterziele und deren Kennzahlen zur Überprüfung der Zielerreichung. Diese können auch Bestandteil der leistungsorientierten Bezahlung am Jahresende sein und richten sich nach den operativen Zielen aus. Sie sind allerdings kein Bestandteil dieses Visionspapiers sondern beziehen sich auf die interne Führung.



## 3.1 Finanzen und Verwaltung, Priorität I

### 3.1.1 Inhalt des Handlungsbereichs eins

- a) Die Gemeindeverwaltung ist bürgernah
- b) Die Erträge und Aufwendungen der Gemeinde Fehrbellin sichern die Finanzierung des Haushaltes langfristig. Die Gemeindefinanzen sind transparent gestaltet.
- c) Die Verwaltung hat eine leistungsstarke Aufbau- und Ablauforganisation, in der die Arbeitsprozesse zügig und effizient erledigt werden.

### 3.1.2 Erläuterung des Handlungsbereichs eins

Die Mitarbeiter der Gemeinde Fehrbellin verstehen sich als Dienstleister der Bürger der Gemeinde. Diese Haltung ist im Umgang mit dem Bürger zu spüren. Das Rathaus zeichnet sich durch attraktive Öffnungszeiten, vor allem aber durch hilfsbereite und kompetente Mitarbeiter aus. Es herrscht ein freundlicher Umgangston und die Anliegen der Bürger werden schnell bearbeitet.

Die Ertragsseite der Gemeinde ist weiter zu steigern und die Aufwendungen sind regelmäßig einer strengen Beurteilung hinsichtlich ihrer Sinnhaftigkeit und Höhe zu unterziehen. Darüber hinaus ist der Haushaltsplan, der Jahresabschluss und die Halbjahresberichte verständlich zu verfassen. Jeder Bürger soll schnell ein klares Bild über die Lage der Gemeinde Fehrbellin bekommen. Die Auswertungen sind regelmäßig den Anforderungen der Gemeindevertreter anzupassen, damit sich jeder leicht ein Urteil bilden und die Gemeinde kompetent steuern kann.

Die Gemeinde Fehrbellin hat eine Verwaltungsorganisation, die die Arbeitsprozesse bestmöglich gestrafft und optimiert hat. Hierarchien werden bewusst flach gehalten, damit Arbeitsabläufe schnell umgesetzt werden können. Die Aktenhaltung ist zu einem Großteil digitalisiert und sämtliche Anträge können online gestellt werden. Die Mitarbeiter der Gemeinde Fehrbellin zeichnen sich durch Kompetenz, Freude an der Arbeit und Freundlichkeit aus. Es herrscht eine wohlwollende Fehlerkultur, die gegenseitige Unterstützung im Team „Verwaltung“ ist stets groß.

## 3.2 Bildung, Priorität II

### 3.2.1 Inhalt des Handlungsbereichs zwei

- a) Die Gemeinde Fehrbellin ist ein attraktiver Bildungsstandort

- b) Die Gemeinde Fehrbellin fördert und stärkt die regionale Bildung.
- c) Die Gemeinde Fehrbellin setzt sich für die Möglichkeit des lebenslangen Lernens ein.

### **3.2.2 Erläuterung zum Handlungsbereich 2**

Die Bildungslandschaft in der Gemeinde Fehrbellin ist bestmöglich aufgestellt. Kindern ist es möglich die Stationen von der Krippe bis zum Berufsabschluss in der Gemeinde Fehrbellin zu durchlaufen. Zusätzliche Bildungsangebote werden durch andere Kommunen ergänzt, eine Vernetzung über den ÖPNV ist bestmöglich gegeben.

Es gibt unterschiedliche Bildungsangebote mit geschichtlichen, naturwissenschaftlichen und weiteren interessanten regionalen Inhalten der Gemeinde Fehrbellin. Die Angebote zielen sowohl auf Kinder als auch auf Erwachsene ab und sind für Touristen und Einheimische gleichermaßen interessant. Auch die Geschichte der Orts- und Gemeindeteile der Gemeinde Fehrbellin spielt eine große Rolle bei der Bildung der Kinder und touristischen Besucher.

Die Bildungsangebote der Gemeinde Fehrbellin zielen auf unterschiedliche Bevölkerungsgruppen ab. Kinder, Jugendliche und Erwachsene. Für alle Gruppen gibt es in der Gemeinde Fehrbellin Bildungsangebote, die gerne angenommen werden.

## **3.3 Wirtschaft, Priorität III**

### **3.3.1 Inhalt des Handlungsbereichs drei**

- a) Unternehmen finden in der Gemeinde Fehrbellin gute Rahmenbedingungen für die Ansiedlung, Erweiterung oder Veränderung vor.
- b) Die Gemeinde Fehrbellin ist über den ÖPNV in ihren wichtigen Wirtschaftsstandorten und den angrenzenden Landkreisen bestens erschlossen.
- c) Die Gemeinde Fehrbellin verfügt über eine vielfältige Gewerbestruktur.

### **3.3.2 Erläuterungen zum Handlungsbereich drei**

Die Gemeinde Fehrbellin ist ein attraktiver und ertragreicher Wirtschaftsstandort. Sie hält ausreichend gut erschlossene Gewerbeflächen unterschiedlicher Größe für die Ansiedlungen von Unternehmen vor und kooperiert mit den ansässigen Unternehmen aller Wirtschaftssektoren. Der Einzelhandel ist gestärkt und Teil der Innenstadt.

Der ÖPNV ist in der Gemeinde Fehrbellin gut ausgebaut. Die Gewerbegebiete können in guten Frequenzen erreicht werden. Die Ortsteile werden mehrfach am Tag durch den ÖPNV angefahren, auch außerhalb der Schulzeit. Es besteht eine gute Verbindung auch in die angrenzenden Landkreise.

In den Gewerbegebieten der Gemeinde Fehrbellin hat sich ein guter Mix aus unterschiedlichen Geschäftsformen angesiedelt. Kleinere und größere Unternehmen finden gute Standortbedingungen vor.

## 3.4 Leben und Wohnen, Priorität IV

### 3.4.1 Inhalt des Handlungsbereichs vier

- a) Die Gemeinde Fehrbellin schafft einen höheren Lebenswert für ihre Einwohner.
- b) Die Gemeinde Fehrbellin ist eine bewegte Kommune (fahrradfreundlich).
- c) Die Gemeinde Fehrbellin unterstützt vielfältige und nachfrageorientierte Wohnraumangebote.
- d) Gemeinsam gehen wir sicher in die Zukunft.

### 3.4.2 Erläuterung zum Handlungsbereich vier

Die Gemeinde Fehrbellin wächst stetig in ihren Angeboten zur besseren Lebensführung. Es sind ausreichend Einkaufs- und Dienstleistungsgeschäfte in der Stadt vorhanden. Es besteht eine gute Infrastruktur zur Versorgung und Beschäftigung der Einwohner der Gemeinde Fehrbellin. Diese ist in unterschiedlicher Ausprägung auf alle Orts- und Gemeindeteile ausgedehnt. Es besteht ein solides Angebot an Ärzten und Apotheken.

Die Gemeinde Fehrbellin fördert die Mobilität per Fahrrad. Dafür wurden signifikante Knotenpunkte per Radweg miteinander verbunden. An unterschiedlichen Stellen laden smarte Bänke zum Verweilen und Aufladen der E-Bikes ein, welche über Photovoltaik mit Energie versorgt werden.

In der Gemeinde Fehrbellin gibt es bedarfsgerechten Wohnraum, der bezahlbar ist. Die Bedürfnisse von älteren oder alleinstehenden Menschen werden genau so berücksichtigt, wie die Bedürfnisse von Familien und Paaren. Es gibt Treffpunkte an denen Jung und Alt zusammenkommen können. Generationenübergreifende Wohnprojekte werden, besonders in Kombination mit nachhaltigem Bauen, seitens der Verwaltung unterstützt.

In der Gemeinde Fehrbellin herrscht eine Willkommens-Kultur für alle Bürger. Der Slogan: „Fehrbellin bleibt bunt“ wird gelebt. Die Integration aller Bürger der Gemeinde Fehrbellin hat in der weiteren Stadt- und Gemeindeentwicklung oberste Priorität. Es wird aktiv gegen Mobbing und Ausgrenzung vorgegangen, die Gemeinde Fehrbellin steht für Mitmenschlichkeit und gegenseitige Hilfe.

## 3.5 Umwelt, Priorität V

### 3.5.1 Inhalt des Handlungsbereichs fünf

- a) Die Gemeinde Fehrbellin steht für eine klimaneutrale Politik und setzt die Vorgaben in ihrem Gebäudebestand sukzessive um.
- b) Die Gemeinde Fehrbellin erhält ihre Landschaft mit dem charakteristischen Landschaftsbild in ihrer Flora und Fauna als Lebens- und Erholungsraum.



- c) Die Gemeinde Fehrbellin fördert das Energiebewusstsein und unterstützt energieeffizientes und umweltschützendes Verhalten.

### **3.5.2 Erläuterung zum Handlungsbereich fünf**

Die Gemeinde Fehrbellin produziert ihre Energie weitestgehend selbst und setzt innerhalb der eigenen Gebäude auf eine nachhaltige Energiebilanz. Energie- und Heizmittelverbräuche werden sowohl technisch als auch durch aktives Handeln minimiert.

Die vielfältige Landschaft der Gemeinde Fehrbellin lädt ihre Besucher zur Erholung und zum Entdecken ein. Die heimische Tierwelt wird geschützt und den Beobachtern auf schonende Weise zugänglich gemacht. Die Artenvielfalt wird aktiv erhalten. Das ländliche Bild der Gemeinde Fehrbellin gilt als erhaltenswert und als Stärke unserer Region.

Bürger der Gemeinde Fehrbellin können sich bei der Gemeinde hinsichtlich des energiebewussten Verhaltens beraten lassen. Die Gemeinde Fehrbellin unterstützt umweltschützendes Verhalten, indem sie Möglichkeiten für dieses Verhalten schafft und der Umweltverschmutzung durch Aufklärung entgegentritt. Die Gemeinde Fehrbellin ist weiterhin ein Vorbild für energiebewusstes Beleuchten von Gebäuden und Infrastruktur.

## **3.6 Tourismus und Kultur, Priorität VI**

### **3.6.1 Inhalt des Handlungsbereichs sechs**

- a) Die Gemeinde Fehrbellin fördert den nachhaltigen Tourismus in der Region.
- b) Die Gemeinde Fehrbellin bietet attraktive Sport-, Kultur- und Freizeitmöglichkeiten und unterstützt die Entwicklung von ganzjährigen Angeboten.
- c) Die Gemeinde Fehrbellin ist eine saubere und gepflegte Gemeinde.

### **3.6.2 Erläuterungen zum Handlungsbereich**

Die Gemeinde Fehrbellin fördert einen sanften Tourismus. Die Pflanzen- und Tierwelt wird in ihrem Bestand nicht geschädigt. Touristen wird der Wert eines funktionierenden Zusammenspiels von Flora und Fauna vermittelt. Nachhaltige Entwicklung steht vor Wachstum der Branche.

Es besteht eine breite Palette an Freizeitangeboten in der Gemeinde Fehrbellin. Alle Bevölkerungsgruppen können aus passenden Angeboten auswählen. Dazu zählen sowohl ausreichend kostenlose Möglichkeiten, wie z. B. Spielplätze, sowie Rad- und Wanderwege als auch viele Angebote aus dem Breitensport, die mit der Unterstützung der Gemeinde Fehrbellin eine kostengünstige Mitgliedschaft in einem Verein garantieren können. Besonders die breit gefächerte Vereinslandschaft wird aktiv erhalten und gefördert. Kulturelle Angebote in Form von Festen und Veranstaltungen werden regelmäßig in den einzelnen Ortsteilen geschaffen. Die Gemeinde Fehrbellin hat sich verpflichtet, die Pflege der Gemeinschaft finanziell zu unterstützen.

Das Stadt- und Ortsbild zeichnet sich durch gepflegte Straßen, Wege und Plätze aus. Die Parkanlagen sind sauber und jeder Besucher sorgt dafür, dass kein Müll achtlos weggeworfen

wird. Die Bürger der Gemeinde Fehrbellin haben Freude daran, ihre Vorgärten und Hausfassaden ansehnlich zu gestalten. Es gibt freiwillige Helfer, die sich an regelmäßigen Reinigungsaktionen beteiligen.

Aus Gründen der besseren Lesbarkeit wird auf die gleichzeitige Verwendung der Sprachformen männlich, weiblich und divers (m/w/d) verzichtet. Sämtliche Personenbezeichnungen gelten gleichermaßen für alle Geschlechter.

Unterschriften und Datum

---

Herr Erdmann  
(Vorsitzender der Gemeindevertretung)

---

Herr Perschall  
(Bürgermeister der Gemeinde Fehrbellin)